Résilience des systèmes laitiers biologiques

Colloque de restitution du projet CasDar Résilait
19 novembre 2020

INSTITUT DE L'ELEVAGE idele

itab l'Institut de l'agriculture et de l'alimentation biologiques

Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE DE L'AGROALIMENTAIRE ET DE LA FORÊT
avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale "Développement agricole et rural"

Facteurs de résilience des élevages laitiers bio

Catherine Experton, ITAB

Augustine Perrin, INRAE

Source: Z'lex en collaboration avec Maëlys Bouttes dans le cadre de son travail de thèse à l'INRA de Toulouse (2015-2018)

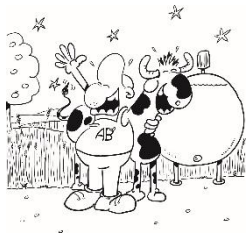
Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE DE L'AGROALIMENTAIRE ET DE LA FORÊT
avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale "Développement agricole et rural"

Différentes approches pour mettre en évidence des facteurs de résilience

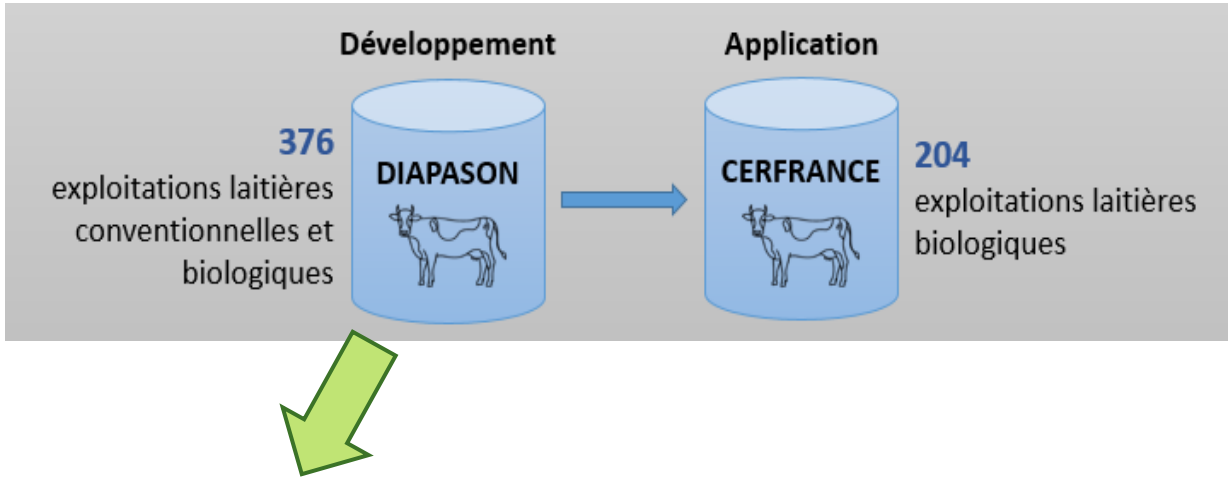
- Analyses **économiques** et suivi longitudinal des performances d'élevages bovins et ovins laitiers biologiques

- Analyses **socio-techniques** : suivi de l'évolution conjointe des pratiques d'élevage et de la satisfaction des éleveurs

- **Perception** de la résilience par les éleveurs et des facteurs de résilience par les éleveurs



Méthode d'analyse de la résilience économique des élevages bovins laitiers biologiques

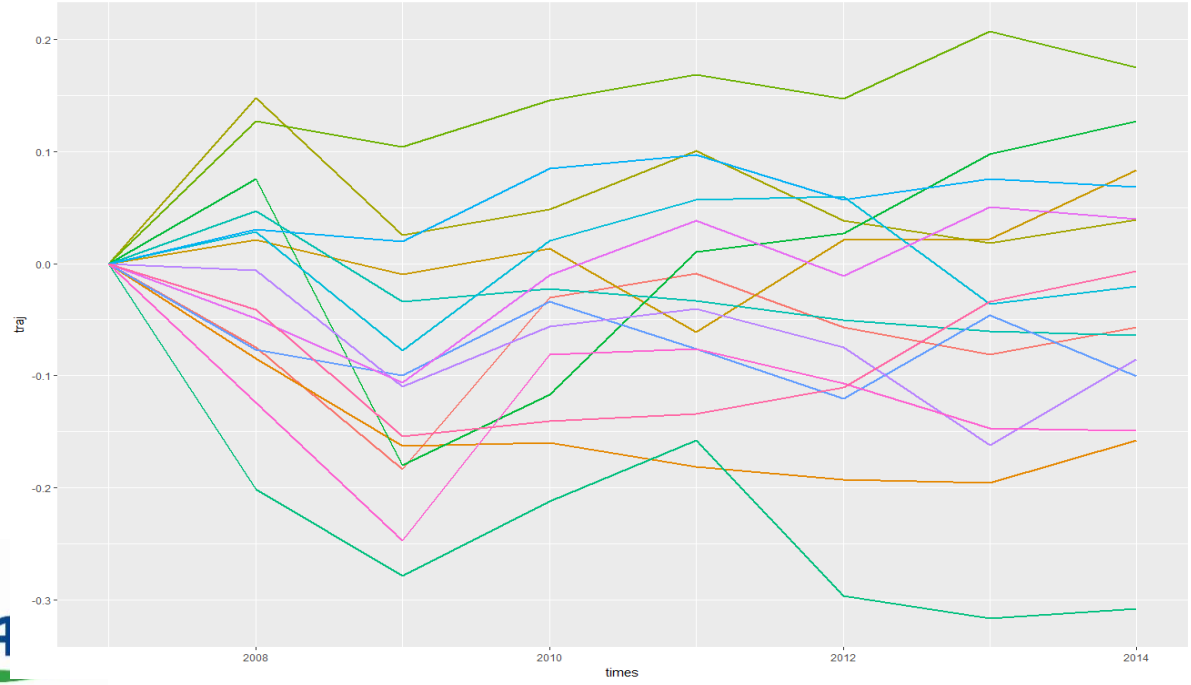


6 indicateurs discriminants

- Excédent Brut d'Exploitation / Produit Brut
- Revenu Disponible / UMO
- Solde de trésorerie
- Valeur ajoutée nette hors aides
- Valeur ajoutée nette hors aides / Unité de Main d'œuvre exploitant
- Valeur ajoutée nette hors aides / Produit Brut

Création de 4 groupes d'exploitations en fonction de leurs performances économiques à long terme

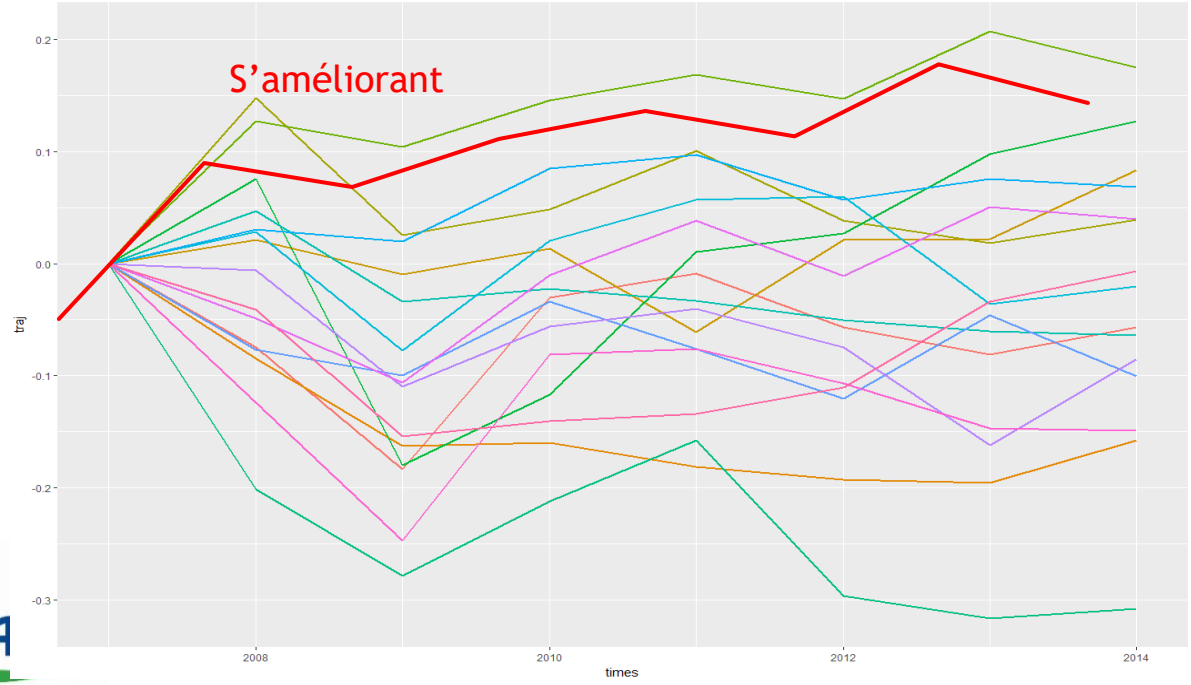
- **Se dégradant** : courbes ne cessant de se dégrader
- **Non Résilient** : performance ayant chuté après un choc sans revenir au niveau initial
- **Résilient** : performance ayant chuté après un choc revenue au niveau initial
- **S'améliorant** : performance en amélioration continue



Exemple : VA / PB

Création de 4 groupes d'exploitations en fonction de leurs performances économiques à long terme

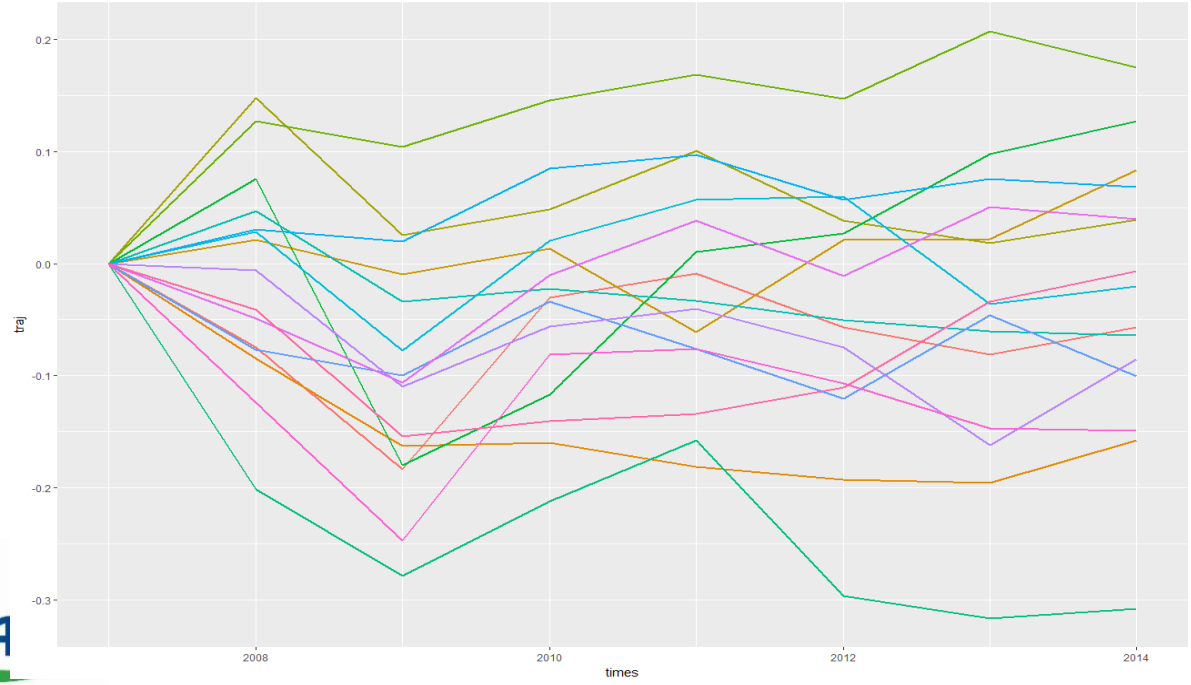
- **Se dégradant** : courbes ne cessant de se dégrader
- **Non Résilient** : performance ayant chuté après un choc sans revenir au niveau initial
- **Résilient** : performance ayant chuté après un choc revenue au niveau initial
- **S'améliorant** : performance en amélioration continue



Exemple : VA / PB

Création de 4 groupes d'exploitations en fonction de leurs performances économiques à long terme

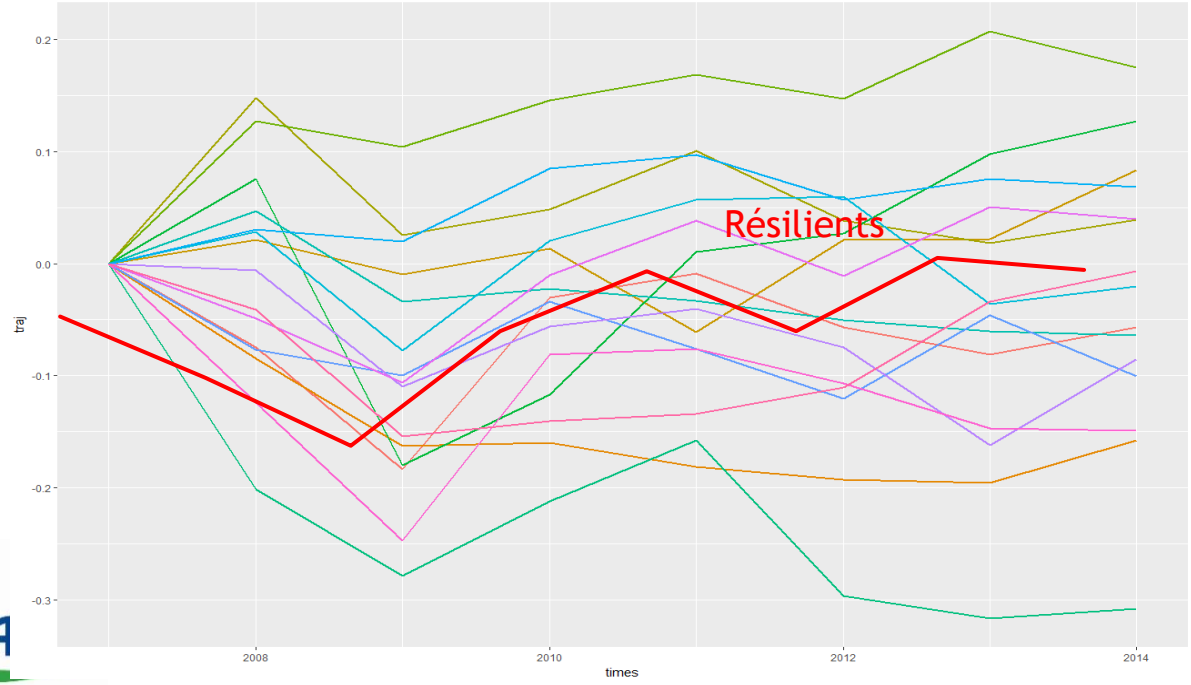
- **Se dégradant** : courbes ne cessant de se dégrader
- **Non Résilient** : performance ayant chuté après un choc sans revenir au niveau initial
- **Résilient** : performance ayant chuté après un choc revenue au niveau initial
- **S'améliorant** : performance en amélioration continue



Exemple : VA / PB

Création de 4 groupes d'exploitations en fonction de leurs performances économiques à long terme

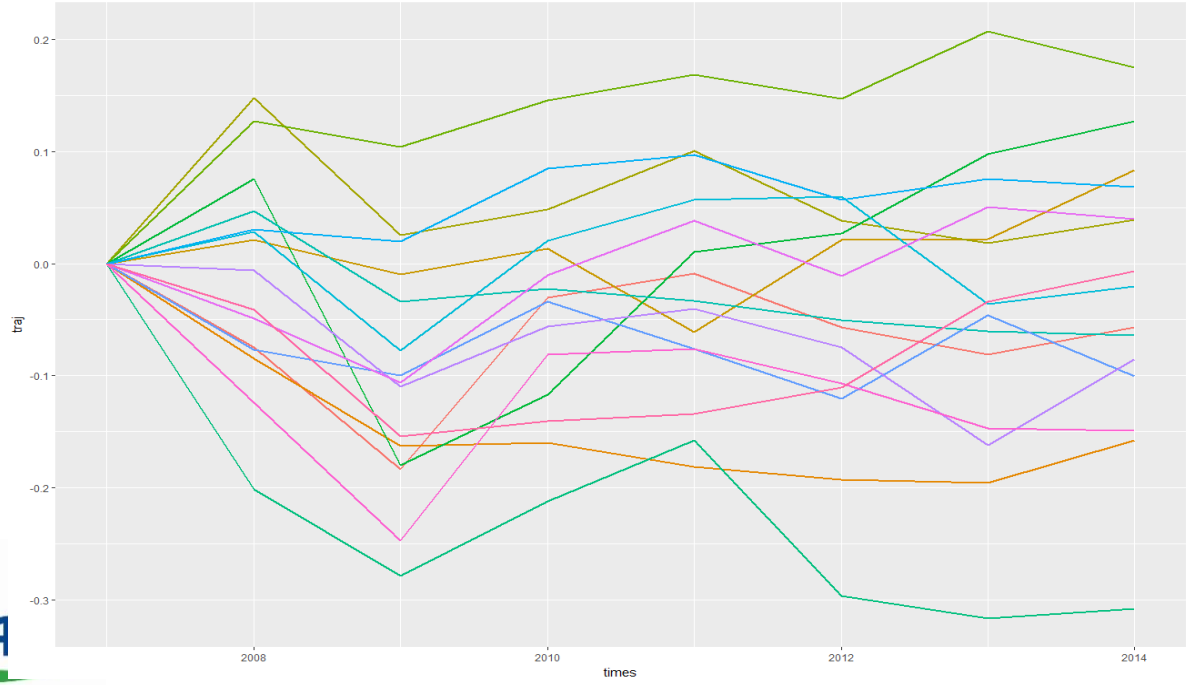
- **Se dégradant** : courbes ne cessant de se dégrader
- **Non Résilient** : performance ayant chuté après un choc sans revenir au niveau initial
- **Résilient** : performance ayant chuté après un choc revenue au niveau initial
- **S'améliorant** : performance en amélioration continue



Exemple : VA / PB

Création de 4 groupes d'exploitations en fonction de leurs performances économiques à long terme

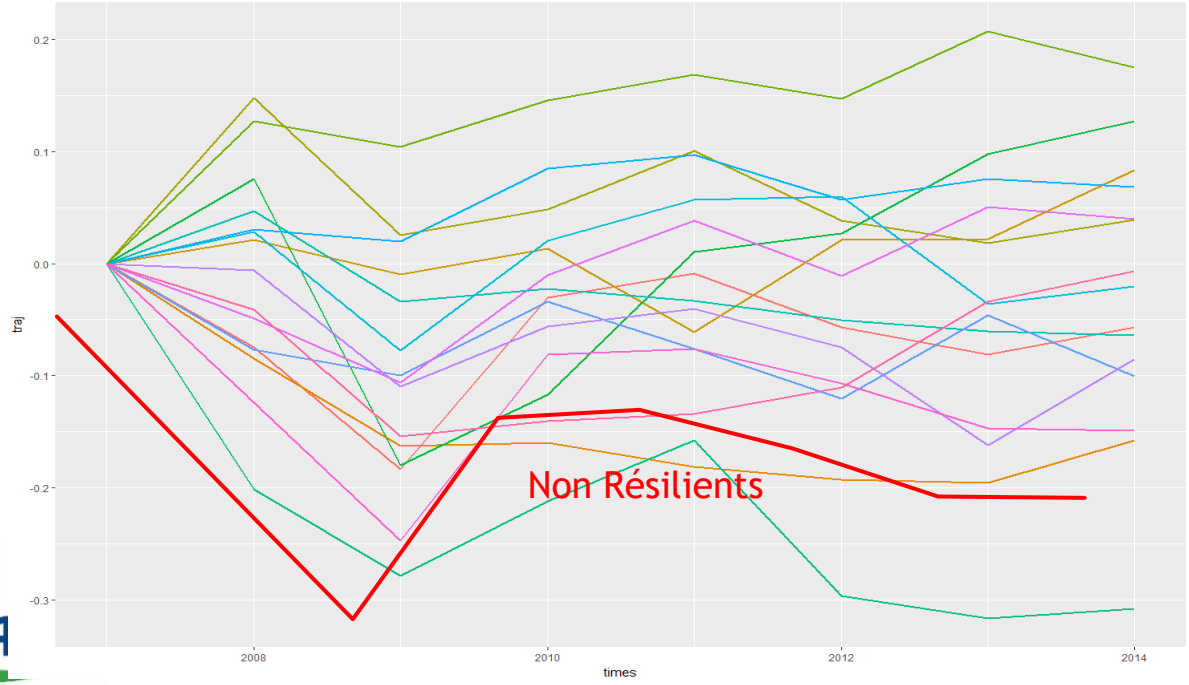
- **Se dégradant** : courbes ne cessant de se dégrader
- **Non Résilient** : performance ayant chuté après un choc sans revenir au niveau initial
- **Résilient** : performance ayant chuté après un choc revenue au niveau initial
- **S'améliorant** : performance en amélioration continue



Exemple : VA / PB

Création de 4 groupes d'exploitations en fonction de leurs performances économiques à long terme

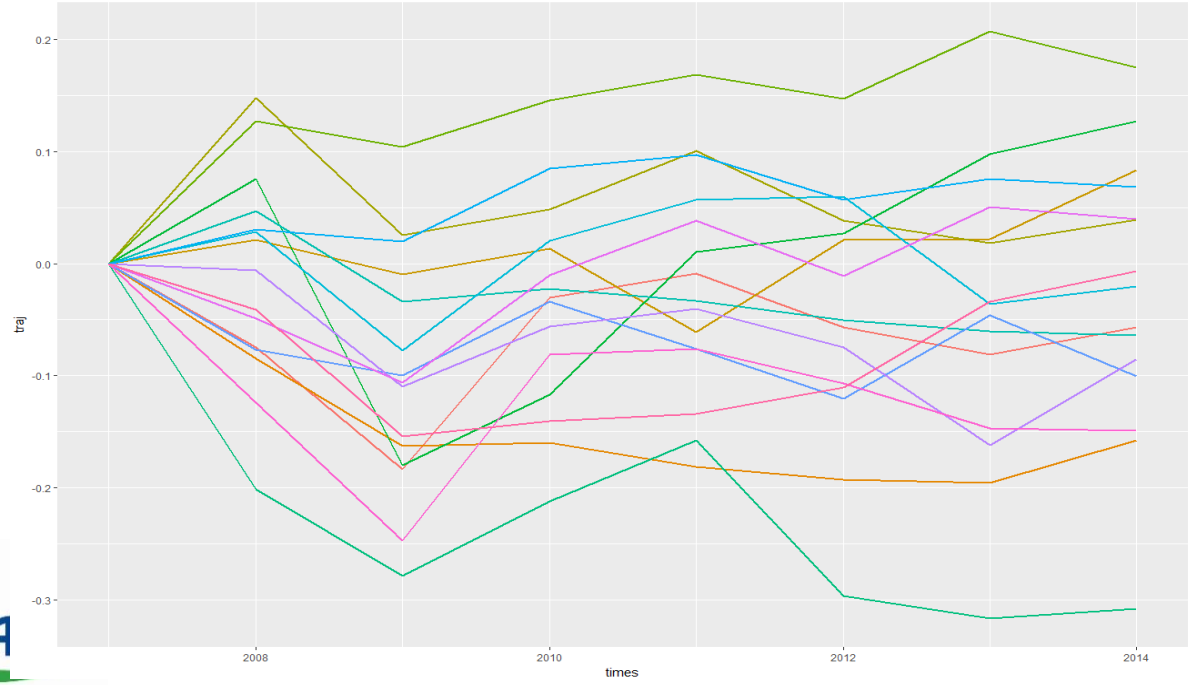
- **Se dégradant** : courbes ne cessant de se dégrader
- **Non Résilient** : performance ayant chuté après un choc sans revenir au niveau initial
- **Résilient** : performance ayant chuté après un choc revenue au niveau initial
- **S'améliorant** : performance en amélioration continue



Exemple : VA / PB

Création de 4 groupes d'exploitations en fonction de leurs performances économiques à long terme

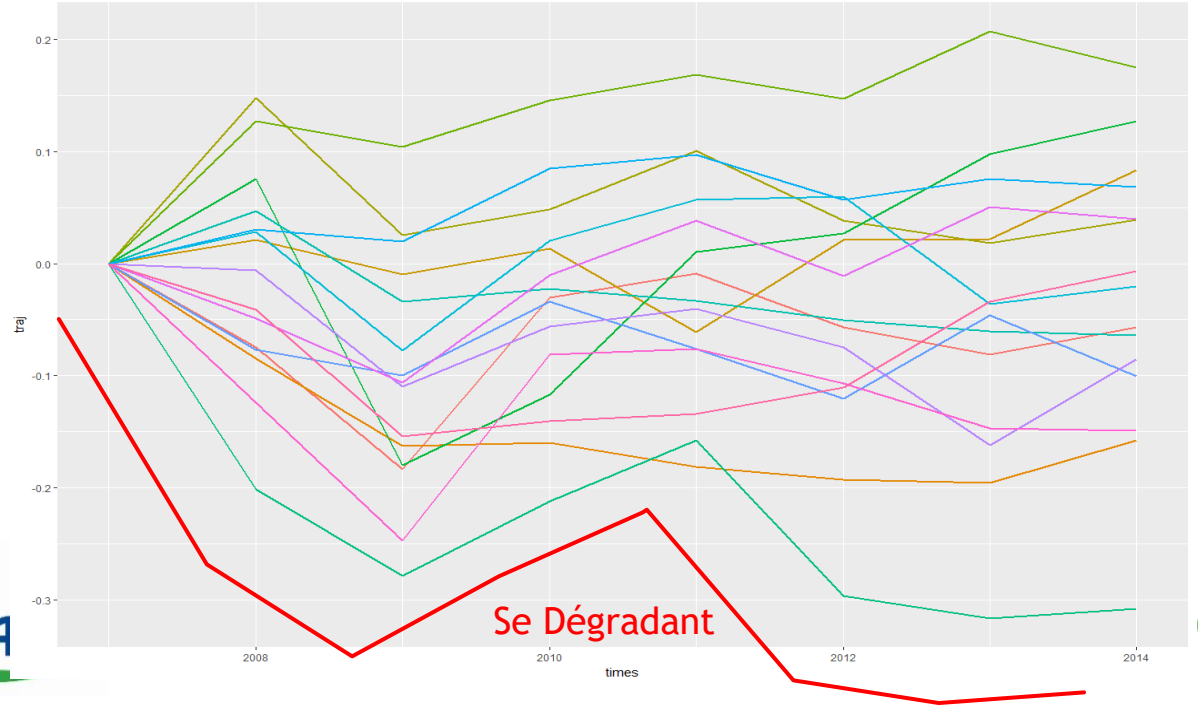
- **Se dégradant** : courbes ne cessant de se dégrader
- **Non Résilient** : performance ayant chuté après un choc sans revenir au niveau initial
- **Résilient** : performance ayant chuté après un choc revenue au niveau initial
- **S'améliorant** : performance en amélioration continue



Exemple : VA / PB

Création de 4 groupes d'exploitations en fonction de leurs performances économiques à long terme

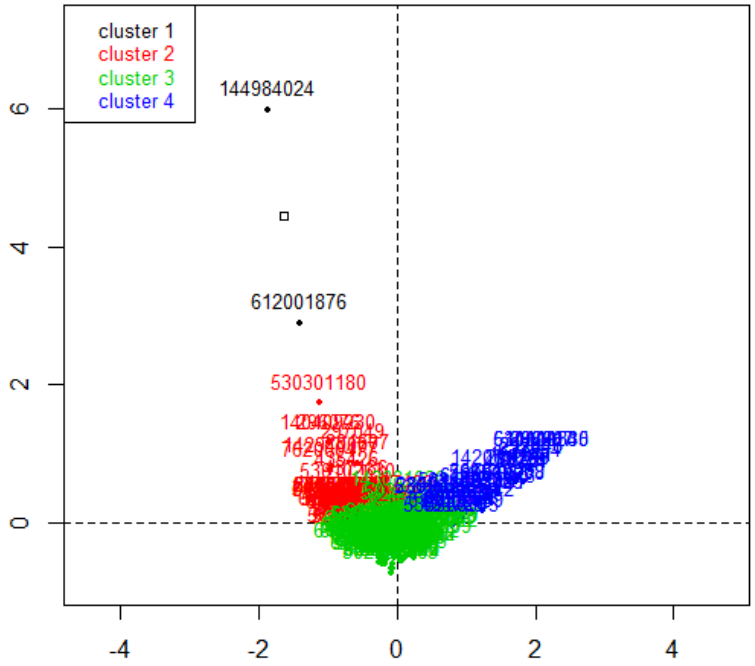
- **Se dégradant** : courbes ne cessant de se dégrader
- **Non Résilient** : performance ayant chuté après un choc sans revenir au niveau initial
- **Résilient** : performance ayant chuté après un choc revenue au niveau initial
- **S'améliorant** : performance en amélioration continue



Exemple : VA / PB

Classification des fermes bovin lait Bio

- 204 exploitations bovin lait bio
- Période : 2012 à 2016



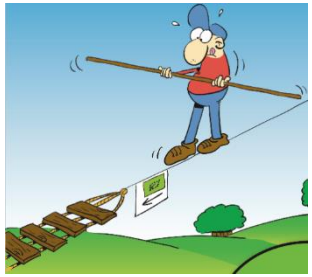
4 groupes de résilience

- Se dégradant : 2 exploitations
- Non Résilient : 67 exploitations
- Résilient : 100 exploitations
- S'améliorant : 35 exploitations

Recherche de facteurs explicatifs

Comparaison facteurs explicatifs

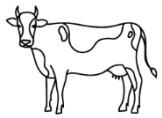
Résilient 66%



Non Résilient 34 %

Source : Z'lex en collaboration avec Maëlys Bouttes dans le cadre de son travail de thèse à l'INRA de Toulouse (2015-2018)

Une Main d'œuvre familiale



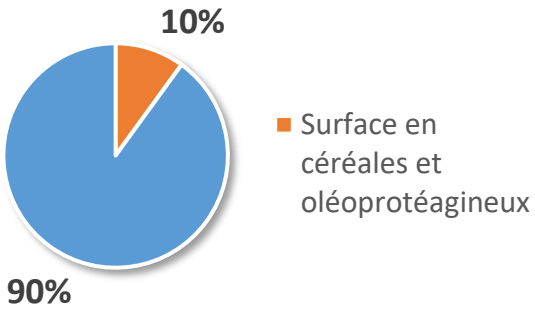
Main d'œuvre totale

Résilient **Non Résilient**

2 UTH

Répartition de la SAU

Résilient **Non Résilient**



Main d'œuvre familiale

Facteur dans la régression

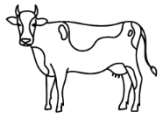
Résilient

70% des exploitations ont une main d'œuvre exclusivement familiale

Non Résilient

53% des exploitations ont une main d'œuvre exclusivement familiale

Des surfaces légèrement plus petites avec moins d'ensilage



Surfaces Agricoles Utiles

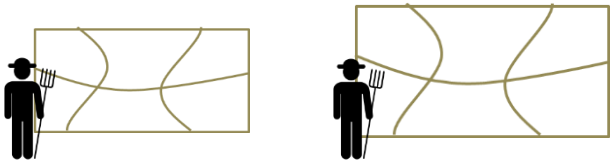
Résilient — 72 ha

Non Résilient — 79 ha

Surfaces Agricoles Utiles / UTH

Résilient — 43 ha / UTH

Non Résilient — 48 ha / UTH



Surfaces Fourragères Principales

Résilient

97%

3%

Non Résilient

94,3%

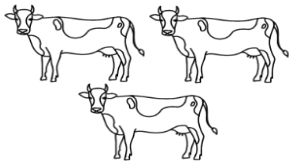
5,7%

Prairies majoritaires dans les deux groupes mais
un peu plus de maïs ensilage chez les Non Résilients
Plus de PT chez les résilients

Des troupeaux légèrement plus petits et plus lait /UGB

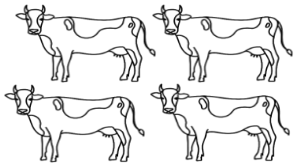
Unité Gros Bétail Vache laitière

Résilient



46 UGB VL

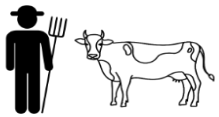
Non Résilient



52 UGB VL

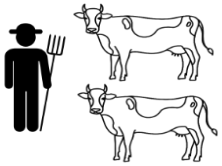
UGB VL / UTH

Résilient



28 UGB VL / UTH

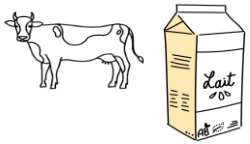
Non Résilient



30 UGB VL / UTH

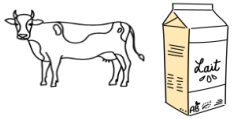
Lait vendu / UGB VL

Résilient



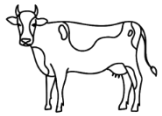
4560L / UGB VL

Non Résilient

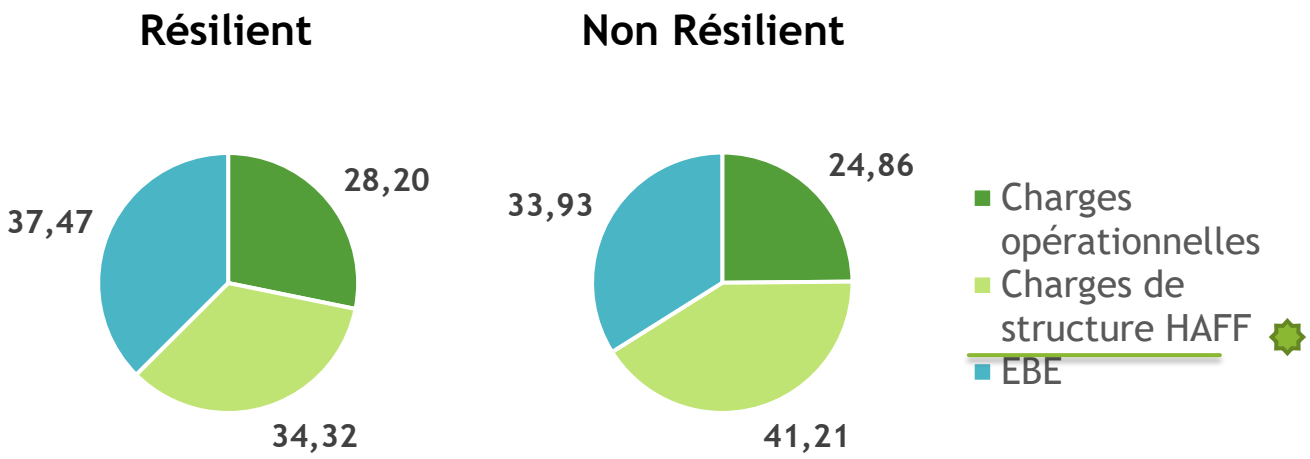


4430L / UGB VL

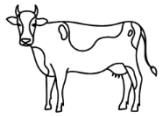
Des charges de mécanisation plus faibles



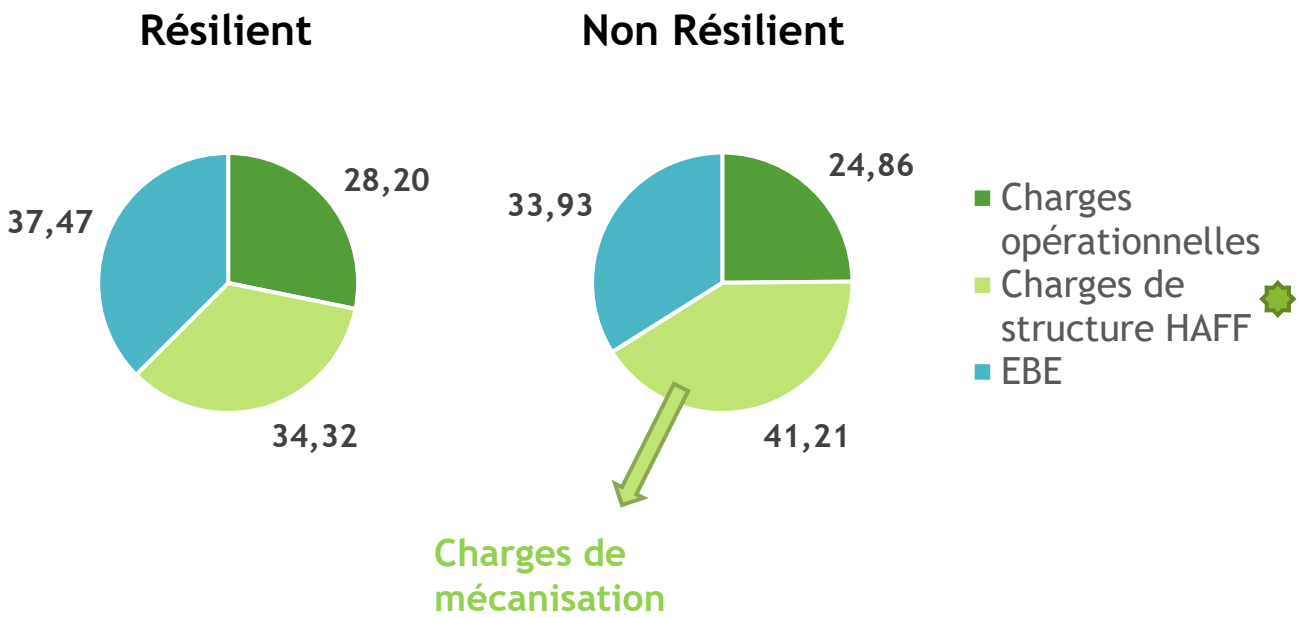
Gestion des Charges



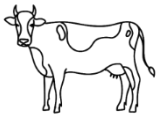
Des charges de mécanisation plus faibles



Gestion des Charges

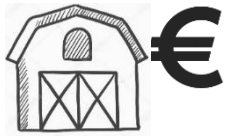


Attention aux travaux par tiers
Des capitaux propres supérieurs



Capitaux propres / Total actif

Résilient



54% de l'actif

Non Résilient

51% de l'actif

Travaux tiers

Résilient

4730 €

est le montant médian consacré aux travaux par tiers

Non Résilient

6780 €

est le montant médian consacré aux travaux par tiers

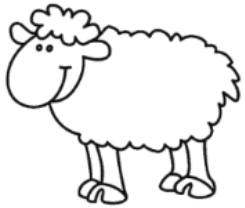
Aides et Subventions / Produit Brut

Résilient **Non Résilient**

Les Aides et Subventions représentent

18% du PB

Ovins lait et facteurs explicatifs



Echantillon

- Nombre d'exploitations par année :
  - 2014 : 63
  - 2015 : 62
  - 2016 : 58

Aveyron, Lozère, Tarn

- Régressions logistiques

- Les exploitations performantes ont au moins deux des caractéristiques suivantes :
  - EBE / PB > 40%
  - Chop / PB < 25%
  - RD / UTH familiale > 30000€

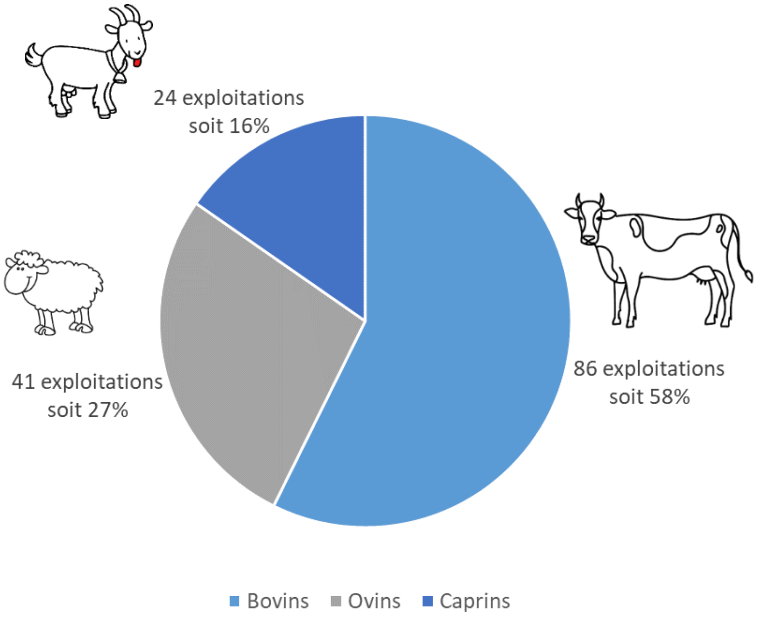
Méthode d'analyse

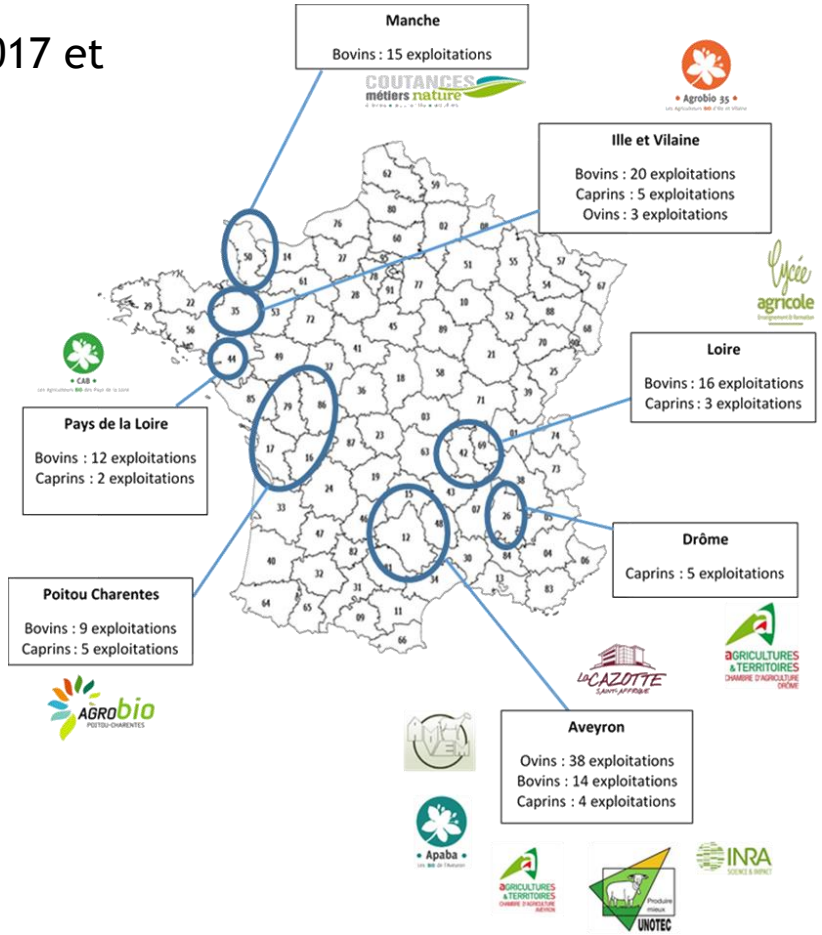
Moyennes	EBE / PB	Chop / PB	RD / UTH familiale
Performants	46,6	20,65	41364
Peu performants	30,7	32,16	21679

	Exploitations les plus performantes	Exploitations les moins performantes
SAU / UTH (ha)	47	49
Capitaux propres / Total actif (%)	56	46
SCOP* / SAU (%)	15,2	14,2
Travaux tiers (€)	4425	7649
Charges aliments produits et achetés (€)	21200	30097
Charges de mécanisation / PB (%)	21,5	19,5
Valeurs ajoutées / PB (%)	10	4,4
SAU fermage / SAU (%)	32,7	49,7

Analyses socio-techniques et résilience à dire d'experts: un large dispositif d'enquête

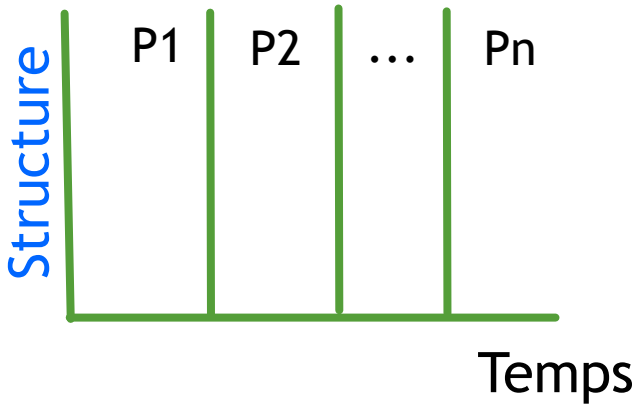
- 151 exploitations enquêtées entre octobre 2017 et mars 2018
- 3 filières
- 12 partenaires





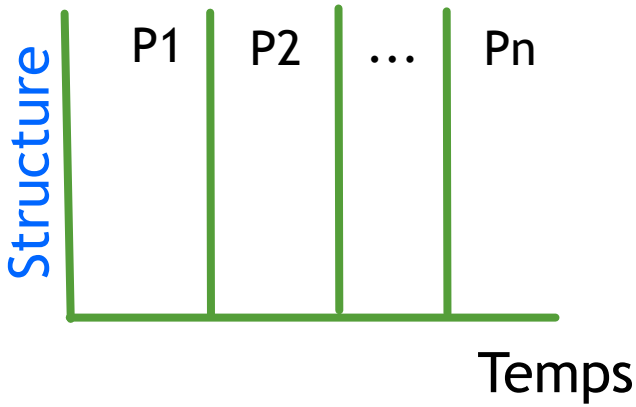
Exploitations converties depuis minimum 5 années à l'AB

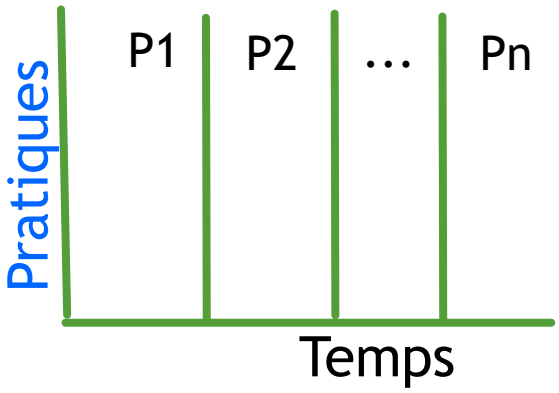
Suivi de l'évolution conjointe des structures, des pratiques d'élevage et de la satisfaction des éleveurs



SAU, cheptel, main d'œuvre, etc.

Suivi de l'évolution conjointe des structures, des pratiques d'élevage et de la satisfaction des éleveurs

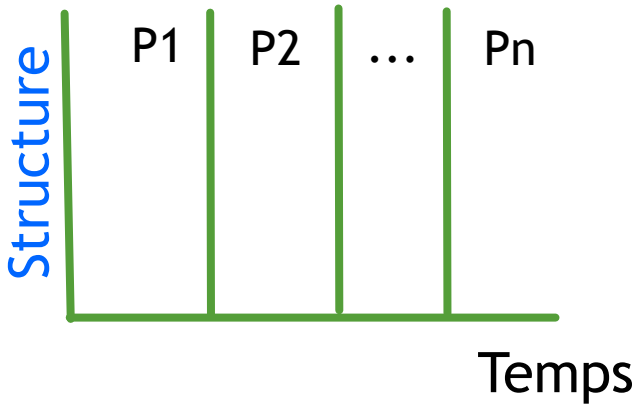


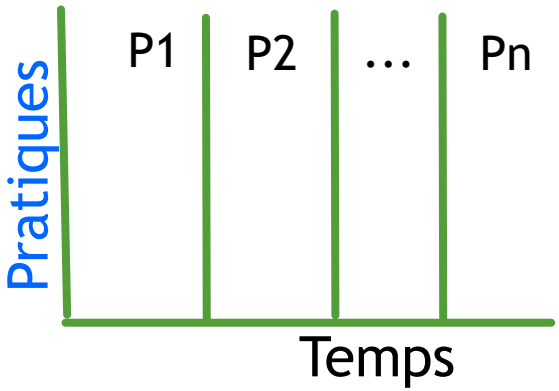


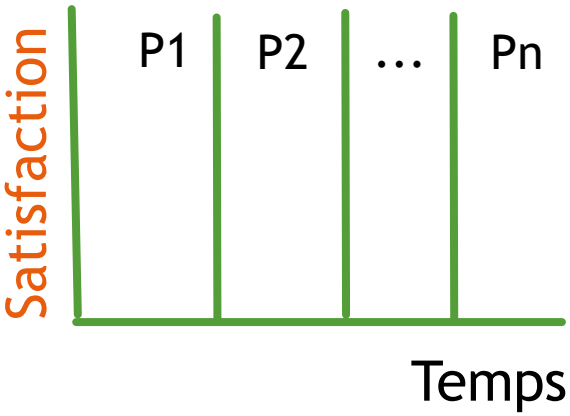
SAU, cheptel, main d'œuvre, etc.

Alimentation (achats de fourrages, achats de concentrés, part de pâturage…), assolement, etc.

Suivi de l'évolution conjointe des structures, des pratiques d'élevage et de la satisfaction des éleveurs

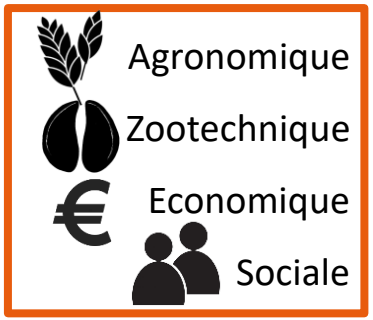




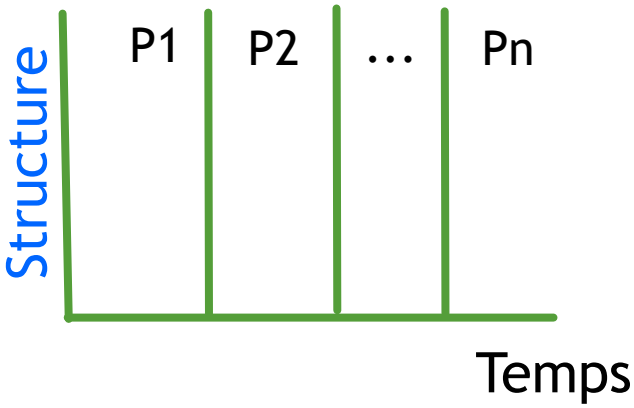


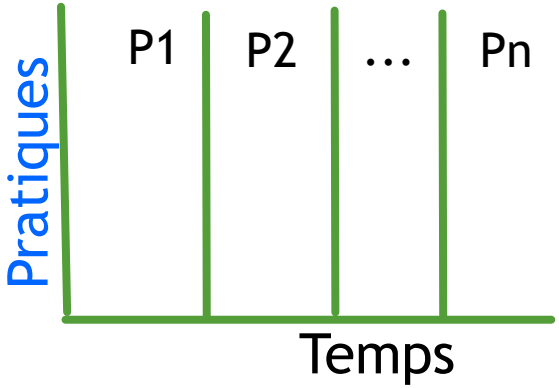
SAU, cheptel, main d'œuvre, etc.

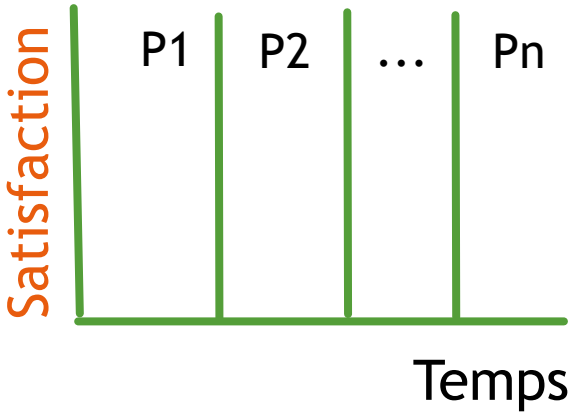
Alimentation (achats de fourrages, achats de concentrés, part de pâturage…), assolement, etc.



Suivi de l'évolution conjointe des structures, des pratiques d'élevage et de la satisfaction des éleveurs

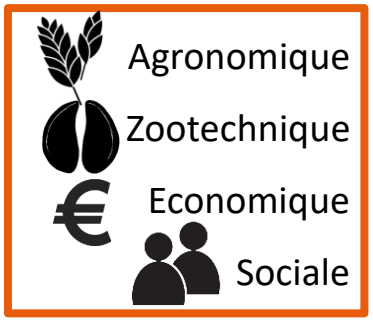






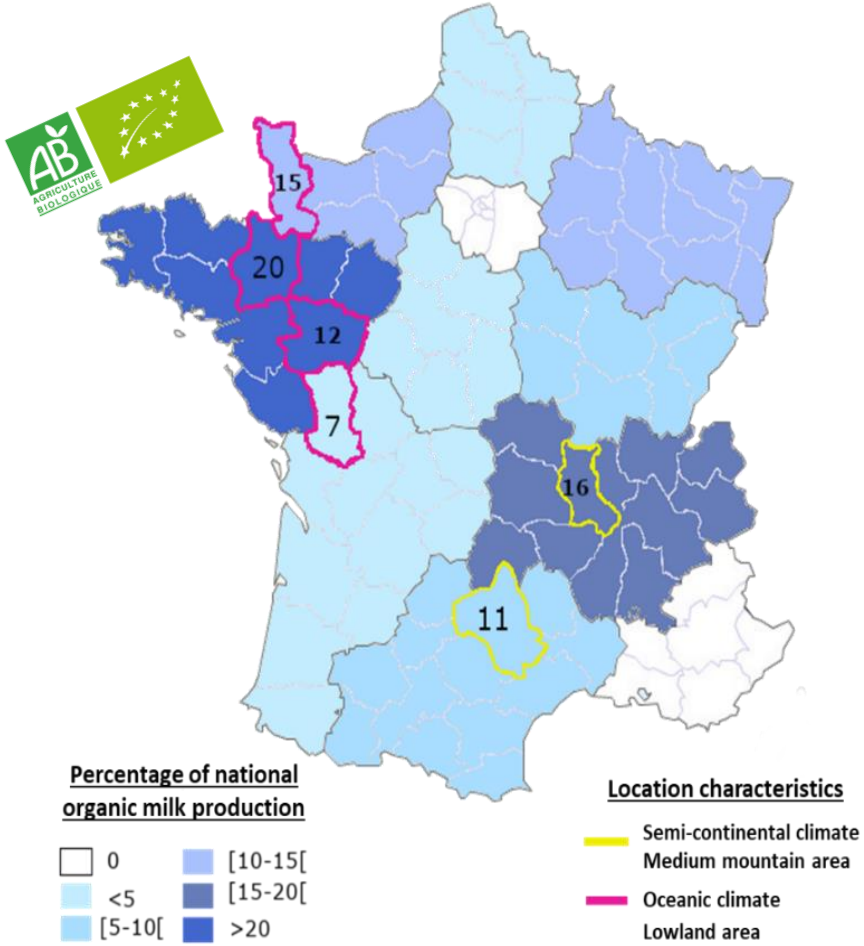
SAU, cheptel, main d'œuvre, etc.

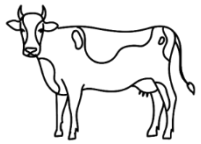
Alimentation (achats de fourrages, achats de concentrés, part de pâturage…), assolement, etc.



Analyse de l'évolution conjointe des différentes variables

Résultats en élevage bovin laitier

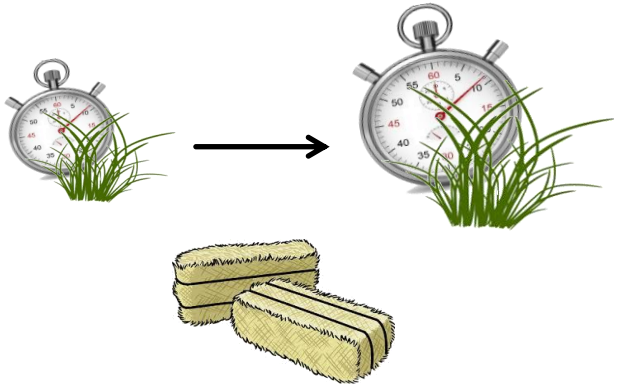


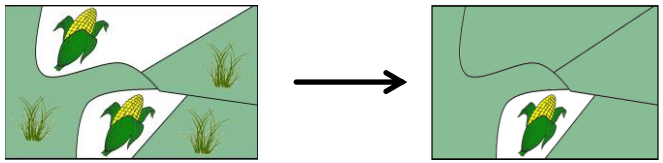


81 Fermes bovines laitières biologiques

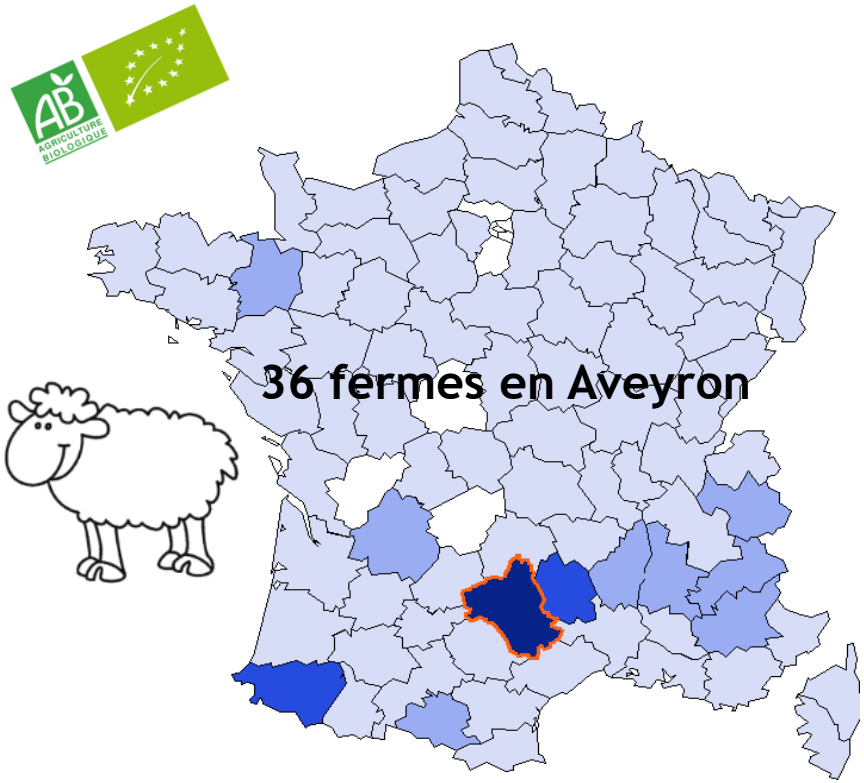
→ La satisfaction des éleveurs s'est améliorée avec:

- Un allongement de la durée de pâturage exclusif (pas d'autres apports à l'auge)
- Une augmentation de l'autonomie fourragère
- Une diminution de la part de maïs dans la Surface Agricole utile



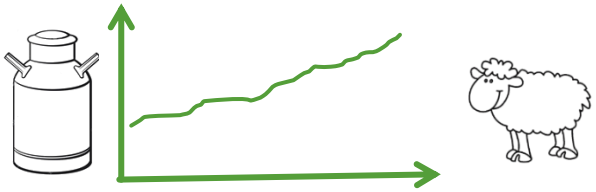


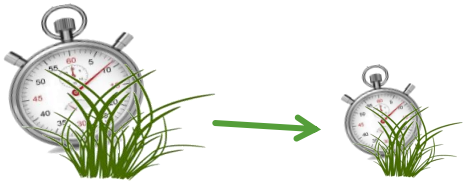
Résultats en élevage ovin laitier



→ Dans un contexte de prix du lait stable et rémunérateur la satisfaction des éleveurs s'est améliorée avec l'augmentation de la productivité individuelle des brebis (poids de la satisfaction économique)

→ Tendance à diminuer la durée de pâturage

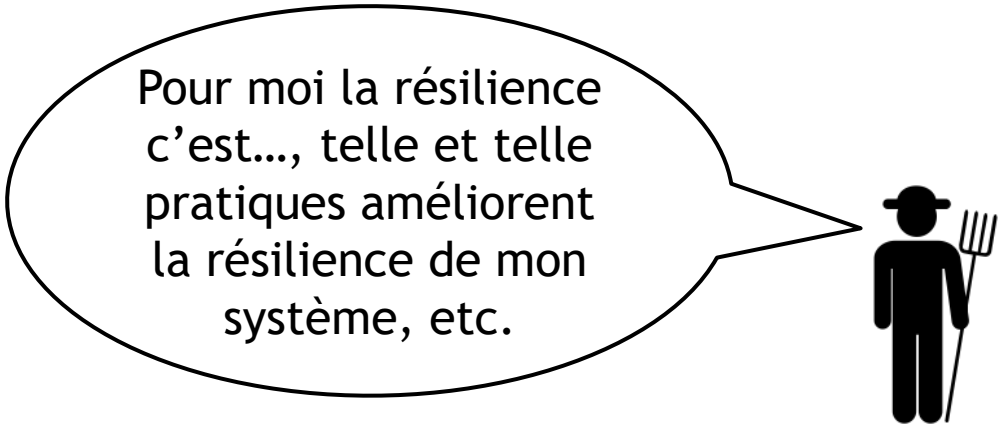


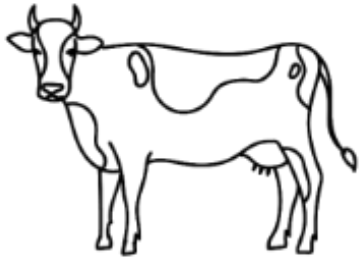


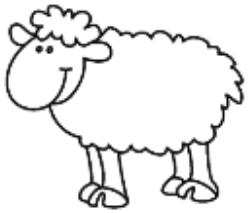
→ Tendance significative d'augmentation de la taille des structures (surfaces, cheptel)

→ Augmentation de la productivité individuelle des brebis

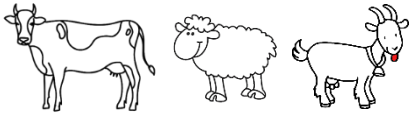
Résilience à dire d'experts : perception de la résilience par les éleveurs

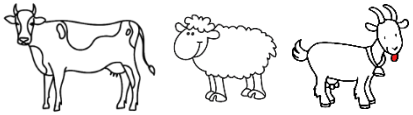






Résilience des élevages laitiers

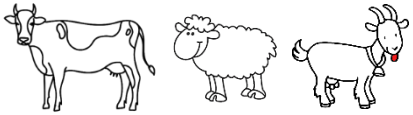




Résilience des élevages laitiers

Mesurent

INDICATEURS

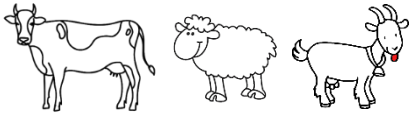


Résilience des élevages laitiers

Mesurent

INDICATEURS

Degré d'autonomie



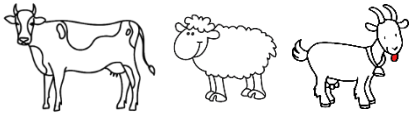
Résilience des élevages laitiers

Mesurent

INDICATEURS

Degré d'autonomie

Viabilité économique

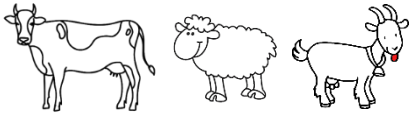


Résilience des élevages laitiers

Mesurent

INDICATEURS

- Degré d'autonomie
- Viabilité économique
- Cohérence globale du projet

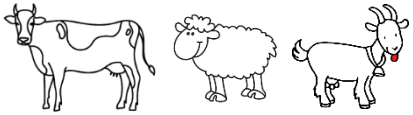


Résilience des élevages laitiers

Mesurent

INDICATEURS

- Degré d'autonomie
- Viabilité économique
- Cohérence globale du projet
- Durabilité



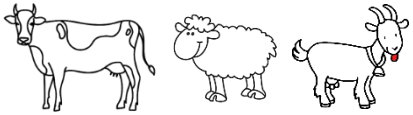
Résilience des élevages laitiers

Mesurent

INDICATEURS

- Degré d'autonomie
- Viabilité économique
- Cohérence globale du projet
- Durabilité

Mon exploitation est **durable**, **transmissible** donc **résiliente**



Résilience des élevages laitiers

Améliorent

FACTEURS ET LEVIERS

Mesurent

INDICATEURS

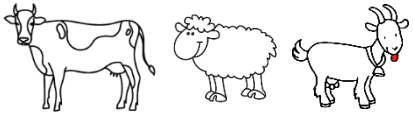
Degré d'autonomie

Viabilité économique

Cohérence globale du projet

Durabilité

Mon exploitation est **durable**, **transmissible** donc **résiliente**



Résilience des élevages laitiers

Améliorent

FACTEURS ET LEVIERS

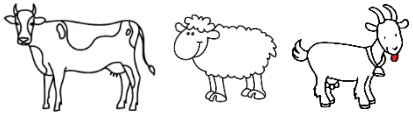
- Prix du lait stable et rémunérateur
- Maîtrise des charges
- Santé du troupeau et des sols
- Satisfaction au travail

Mesurent

INDICATEURS

- Degré d'autonomie
- Viabilité économique
- Cohérence globale du projet
- Durabilité

Mon exploitation est **durable**, **transmissible** donc **résiliente**



Résilience des élevages laitiers

Améliorent

FACTEURS ET LEVIERS

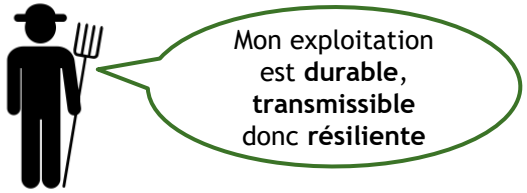
- Prix du lait stable et rémunérateur
- **Maîtrise des charges**
- Santé du troupeau et des sols
- Satisfaction au travail

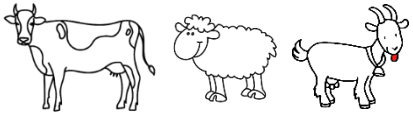
- **Donner une place plus importante à l'herbe**
- Accorder le cheptel et les surfaces
- Diminuer le volume de travail

Mesurent

INDICATEURS

- Degré d'autonomie
- Viabilité économique
- Cohérence globale du projet
- Durabilité





Résilience des élevages laitiers

Améliorent

FACTEURS ET LEVIERS

- Prix du lait stable et rémunérateur
- **Maîtrise des charges**
- Santé du troupeau et des sols
- Satisfaction au travail

- **Donner une place plus importante à l'herbe**
- Accorder le cheptel et les surfaces
- Diminuer le volume de travail

- Diversifier (productions, cultures, cheptel)

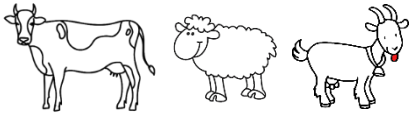
Le **pâturage** est essentiel sur une ferme résiliente

Mesurent

INDICATEURS

- Degré d'autonomie
- Viabilité économique
- Cohérence globale du projet
- Durabilité

Mon exploitation est **durable**, **transmissible** donc **résiliente**



Résilience des élevages laitiers

Améliorent

FACTEURS ET LEVIERS

- Prix du lait stable et rémunérateur
- **Maîtrise des charges**
- Santé du troupeau et des sols
- Satisfaction au travail

- **Donner une place plus importante à l'herbe**
- Accorder le cheptel et les surfaces
- Diminuer le volume de travail

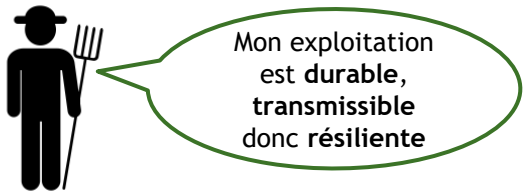
- Diversifier (productions, cultures, cheptel)

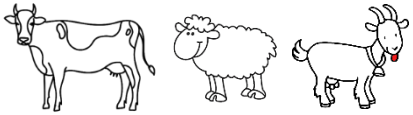
- Etre curieux et observateur
- Etre réactif et opportuniste
- Savoir anticiper

Mesurent

INDICATEURS

- Degré d'autonomie
- Viabilité économique
- Cohérence globale du projet
- Durabilité





Résilience des élevages laitiers

Améliorent

FACTEURS ET LEVIERS

- Prix du lait stable et rémunérateur
- **Maîtrise des charges**
- Santé du troupeau et des sols
- Satisfaction au travail

- **Donner une place plus importante à l'herbe**
- Accorder le cheptel et les surfaces
- Diminuer le volume de travail

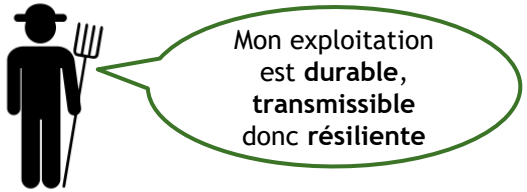
- Diversifier (productions, cultures, cheptel)

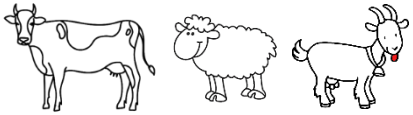
- Etre curieux et observateur
- Etre réactif et opportuniste
- Savoir anticiper

Mesurent

INDICATEURS

- Degré d'autonomie
- Viabilité économique
- Cohérence globale du projet
- Durabilité





Résilience des élevages laitiers

Améliorent

FACTEURS ET LEVIERS

- Prix du lait stable et rémunérateur
- **Maîtrise des charges**
- Santé du troupeau et des sols
- Satisfaction au travail

- **Donner une place plus importante à l'herbe**
- Accorder le cheptel et les surfaces
- Diminuer le volume de travail

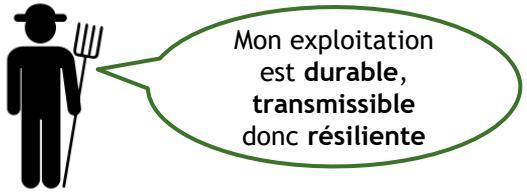
- Diversifier (productions, cultures, cheptel)

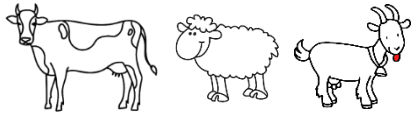
- Etre curieux et observateur
- Etre réactif et opportuniste
- Savoir anticiper

Mesurent

INDICATEURS

- Degré d'autonomie
- Viabilité économique
- Cohérence globale du projet
- Durabilité





Résilience des élevages laitiers

Améliorent

FACTEURS ET LEVIERS

- Prix du lait stable et rémunérateur
- Maîtrise des charges
- Santé du troupeau et des sols
- Satisfaction au travail

- Donner une place plus importante à l'herbe
- Accorder le cheptel et les surfaces
- Diminuer le volume de travail

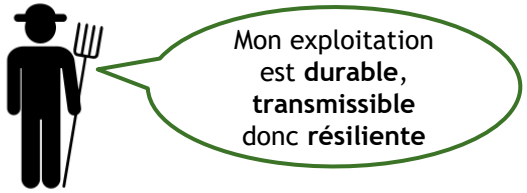
- Diversifier (productions, cultures, cheptel)

- Etre curieux et observateur
- Etre réactif et opportuniste
- Savoir anticiper

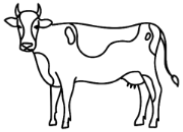
Mesurent

INDICATEURS

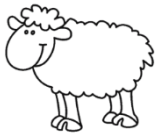
- Degré d'autonomie
- Viabilité économique
- Cohérence globale du projet
- Durabilité



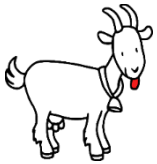
Différentes approches (socio techniques, technico économiques, qualitatives, quantitatives) permettant de croiser les résultats



- Accorder une place plus importante à l'herbe et diminuer le volume de travail sur l'exploitation (nombre d'hectares et production individuelle). Aller vers des systèmes plus autonomes et économes .



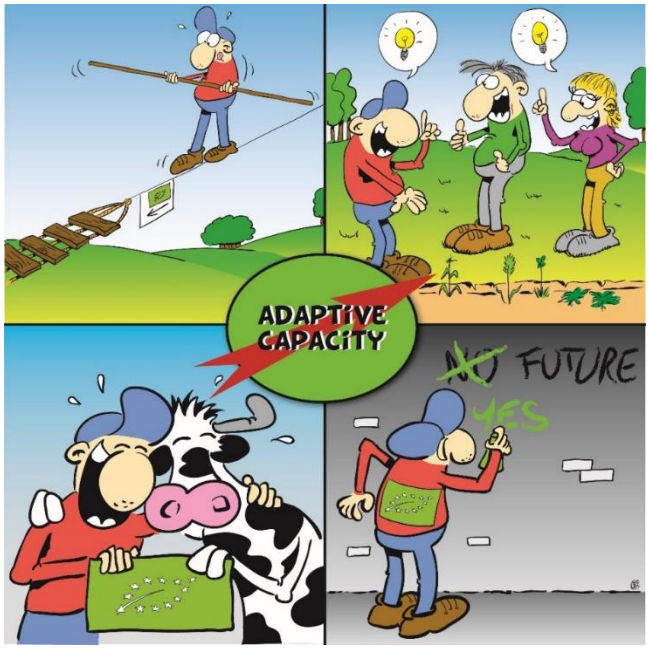
- Maximiser la productivité individuelle en accordant plus de place aux surfaces cultivées. Avoir une importante part de capitaux propres.



- Maximiser la productivité individuelle en recherchant l'autonomie fourragère

=> **Des systèmes herbagers et économes**

Merci pour votre attention !



Source : Z'lex en collaboration avec Maëlys Bouttes dans le cadre de son travail de thèse à l'INRA de Toulouse (2015-2018)

Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE DE L'AGROALIMENTAIRE ET DE LA FORÊT
avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale "Développement agricole et rural"